

## Managementsamenvatting

|                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| Versterken financiële organisatie |   |
| Aruba                             |   |
| Financieel beheer                 |   |
| A.1.2 Versterken financiële kolom |   |
| Aanleiding                        | De doelstelling van thema A van het Landspakket is het beheersen en het op orde krijgen van het financieel beheer en het financieel toezicht vanuit de noodzaak om als overheid 'in control' te zijn. Het financieel beheer van Aruba voldoet niet aan de kwaliteitseisen van deze tijd. Dit heeft onder meer te maken met de inrichting van de financiële organisatie. De financiële kolom/functie is niet sterk genoeg, waardoor onvoldoende gestuurd kan worden op de doelmatigheid, doeltreffendheid en rechtmatigheid van de inzet van de publieke middelen ten behoeve van het doeltreffend bereiken van de maatschappelijke doelen. In de praktijk uit dit probleem zich onder andere in het ontbreken van een goedkeurende controleverklaring bij de financiële verantwoordingen en een gebrekkig inzicht in de financiële weerslag van de beleids- en bedrijfsvoering.   |
| Doelstelling                      | Doelstelling van het project is om inzicht te verkrijgen in de grootste en belangrijkste knelpunten met betrekking tot de opzet van de financiële organisatie. Het project richt zich op [i] de onderliggende hoofdoorzaken ('root causes') van de knelpunten en [ii] aanbevelingen over hoe deze knelpunten effectief verholpen kunnen worden.   |
| Opdracht                          | De financiële organisatie en de belangrijkste knelpunten worden in beeld gebracht, waarbij ook gebruik gemaakt wordt van een vergelijking met "best practices" op dit gebied bij kleine staten.<br><br>Nadruk komt te liggen bij de volgende (deel-) onderwerpen: <ul style="list-style-type: none"> <li>• De organisatie-opzet van de financiële functie/financiële kolom;</li> <li>• Rolverdeling binnen de financiële functie/kolom;</li> <li>• Competenties;</li> <li>• Formatie- en bezetting;</li> <li>• Beloning.</li> </ul> De uitvoering van het project valt onder te verdelen in twee onderscheidenlijke en na elkaar volgende fases: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Analyse van de huidige inrichting van de financiële functie, waarbij gekeken wordt naar de opzet, het bestaan en de werking.</li> <li>2. Formulering van kritieke randvoorwaarden voor het verhelpen van de aangegeven knelpunten. Hierbij worden de uit te voeren acties onderverdeeld in korte termijn (quick win) acties en acties op langere termijn met bijhorende prioriteiten.</li> </ol> |
| Gekozen aanpak                    | Om de objectiviteit van dit onderzoek te borgen zal dit onderzoek door een extern bureau/organisatie uitgevoerd worden. Een stuurgroep bewaakt de voortgang van de uitvoering van de opdracht door de opdrachtuitvoerder en fungeert zo nodig ook als klankbord. Bij het onderzoek worden door het onderzoeksbureau instrumenten ingezet, zoals deskresearch van relevante reeds beschikbare informatie en interviews met stakeholders.   |
| Beoogde resultaten                | Op basis van alle bevindingen wordt een onderzoeksrapport opgesteld met de aangetroffen knelpunten, de deficiënties te opzichte van de "best  |

|                |                     |
|----------------|---------------------|
| Paraaf [Aruba] | Paraaf<br>Nederland |
|                |                     |

|          |   |
|----------|---|
|          | practices” en de aanbevelingen om deze knelpunten en deficiënties effectief te verhelpen. |
| Planning | Het onderzoek start in oktober 2021 en is naar verwachting eind januari 2022 afgerond.    |

|                |                     |
|----------------|---------------------|
| Paraaf [Aruba] | Paraaf<br>Nederland |
|                |                     |