

Managementsamenvatting Fase 1 Transformatie Belastingdienst Sint Maarten (C.4.1)

Transformatie Belastingdienst Fase 1	
Sint Maarten	
Belastingen (Thema C)	
Maatregel C.4	
Aanleiding	De gevolgen voor de lokale economie van Sint Maarten, van achtereenvolgens de orkanen Irma en Maria en de COVID-19 pandemie, zijn duidelijk zichtbaar in het krimpen van het Bruto National Product resulterend in krimpende belastingrevenue. In de loop der tijd zijn bij de Belastingdienst Sint Maarten forse achterstanden ontstaan in de heffing en inning van belastingen, zijn de bestanden erg vervuild geraakt, is er sprake van kwalitatieve en kwantitatieve onderbezetting bij de Belastingdienst en is het fiscaal stelsel en daarmee de uitvoering daarvan te complex voor het land Sint Maarten.
Doelstelling	Het moderniseren en optimaliseren van de Belastingdienst en hervormen van het belastingstelsel van het Land Sint Maarten, zodanig dat op een accurate, efficiënte manier belasting geheven en geïnd kan worden, zodat iedere burger en entiteit naar draagkracht en vermogen een bijdrage levert aan de verdere ontwikkeling en (financiële) toekomstbestendigheid van het Land Sint Maarten.
Opdracht	De opdracht behelst het transformeren/moderniseren op het vlak van bedrijfsvoering en regelgeving van de Belastingdienst Sint Maarten.
Gekozen aanpak	De gekozen aanpak bestaat uit het simultaan ontwikkelen en uitvoeren van een meeromvattend transformatieplan. Echter dient eerst een aantal randvoorwaarden te worden vervuld. Het plan van aanpak voor maatregel C.4.1 ziet op het invullen van deze randvoorwaarden door het gefaseerd aanpakken van de geïdentificeerde bottle necks, het werven en behouden van voldoende gekwalificeerde medewerkers, het operationeel maken van een ondersteunend ICT-systeem, het aanpakken van geformuleerde <i>quick wins</i> en het invoeren van een sterk vereenvoudigd fiscaal stelsel (maatregel C.1). Op deze wijze wordt een goede basis gelegd voor de volgende fase, de implementatie van een sterk vereenvoudigd fiscaal stelsel en uitvoering daarvan door een toekomstbestendig georganiseerde Belastingdienst.
Beoogde resultaten	Beoogde resultaat van de eerste fase van de transformatie/modernisering van de Belastingdienst is dat een uitgangspositie wordt bereikt waar vanuit het daadwerkelijke verandertraject, de modernisering van de Belastingdienst in samenhang met de vereenvoudiging van het fiscale stelsel opgestart kan worden.
Voorwaarden, samenhang en/of afhankelijkheid	De eerste fase van de transformatie van de Belastingdienst is voorwaardelijk voor overige maatregelen in thema C, te weten de feitelijke modernisering van de Belastingdienst, het structureel verhogen van de Compliance (maatregel C.3) alsmede het uiteindelijk efficiënt en effectief kunnen uitvoeren van een vereenvoudigd fiscaal stelsel. Maatregel C.1, de hervorming van het fiscale stelsel, is onverbreekbaar verbonden met de transformatie/reorganisatie van de Belastingdienst. Een sterk vereenvoudigd fiscaal stelsel is voorwaardelijk voor een goede uitvoering door een getransformeerde/gemoderniseerde Belastingdienst.

Paraaf [Aruba/Curaçao/ Sint Maarten]	Paraaf Nederland

Planning	Dit betreft de eerste fase van maatregel C.4. De uitvoering van de <i>quick wins</i> en de gefaseerde aanpak van de bottle necks loopt tot medio 2023.
----------	--

Paraaf [Aruba/Curaçao/ Sint Maarten]	Paraaf Nederland