

PLAN VAN AANPAK DOORLICHTING BEGROTINGSPROCES SINT MAARTEN

Managementsamenvatting

Doorlichting begrotingsproces	
Sint Maarten	
Financieel Beheer (A.1)	
Aanleiding	Het begrotingsproces op Sint Maarten kent een groot aantal verbeterpunten. Dit blijkt ook uit de rapportages en de adviezen van de SOAB, de Algemene Rekenkamer en de CFT. De begrotingsproducten op Sint Maarten werden in de afgelopen jaren niet tijdig opgeleverd en ook de kwaliteit was onvoldoende. De voorgeschreven modellen werden niet goed gevolgd, financiële cijfers waren niet altijd correct en toelichtingen en beleids- en verantwoordingsinformatie waren mager. Daarnaast werd onvoldoende gestuurd op het beschikbare budget, waardoor budgetoverschrijdingen plaatsvonden, die niet waren geautoriseerd door de Staten. Om het financieel beheer op orde te brengen is het van belang dat het begrotingsproces goed wordt ingericht, want dit is een belangrijke randvoorwaarde voor een goed financieel management en het kunnen sturen op vooraf gestelde doelen (in control zijn).
Doelstelling	Het project heeft tot doel te komen tot een verbeterde kwaliteit van het begrotingsproces.
Gekozen aanpak	Het project is onderdeel van een breder programma met als doel om het financieel beheer te verbeteren. Het project zal, samen met drie andere deelprojecten, onder leiding zullen staan van één programmamanager. Daarnaast zal een stuurgroep de voortgang en de resultaten van het project bewaken en waar nodig als klankbord optreden voor de programmamanager/deelprojecten. Naast interne capaciteit zal ook externe capaciteit worden ingezet om de benodigde kennis, kunde en capaciteit te borgen.
Beoogde resultaten	<ul style="list-style-type: none"> • In een eerste fase zal het huidige begrotingsproces worden geanalyseerd waarbij wordt gekeken naar de opzet (bestaande regelgeving), het bestaan (wordt in de praktijk conform de regelgeving gewerkt) en de werking (effectiviteit). • Op basis van de resultaten uit de eerste fase, wordt in de tweede fase onderzocht met welke maatregelen het begrotingsproces kan verbeteren in de vorm van concrete verbetervoorstellen. Daarbij worden de bevindingen van SOAB, CFT en Algemene Rekenkamer, best practices uit gelijksoortige landen en voorbeelden uit het Nederlandse begrotingsbeleid betrokken. • Specifiek zal in de tweede fase onderzocht worden in hoeverre het begrotingsproces wordt ondersteund door de gebruikte systemen en welke verbeteringen hierin zouden kunnen worden aangebracht.
Samenhang en/of afhankelijkheid	Het project heeft een directe relatie met de uitwerkingsactiviteiten A.1.1 (Verbetering financiële werkprocessen) en A.1.2 (Verkenning nieuw boekhoudsysteem) en de uitkomsten van het onderzoek kunnen direct bijdragen aan de vervolgstappen die voortkomen uit deze uitvoeringsactiviteiten.
Planning	<ul style="list-style-type: none"> • Voorbereiding (instellen stuurgroep, opdrachtverlening, onderzoeksopzet): juli - augustus 2021 • Uitvoering (deskresearch, interviews, analyse): augustus - oktober 2021 • Afronding (eindrapportage): begin november 2021 • Afronding (advies over implementatie): januari 2022