

## Managementsamenvatting

Knelpuntenanalyse subsidiebeleid en uitvoering	
Aruba	
Financieel beheer	
A.3.1 Subsidiebeleid en uitvoering	
Aanleiding	<p>Aruba betaalt jaarlijks grote bedragen aan subsidies uit aan maatschappelijke instellingen. Om meer (effectieve) waarde te bewerkstelligen met de subsidies is Aruba in 2016/2017 overgestapt van een inputsubsidiestelsel naar een outputsubsidiestelsel, waardoor de gesubsidieerde instelling beter in staat zou moeten zijn om tijdig en effectief te sturen op het behalen van de 'deliverables'.</p> <p>Bij het nieuwe outputsubsidiestelsel moet de gesubsidieerde instelling haar financiële verantwoording ook laten onderwerpen aan een beoordeling of een controle door een externe accountant.</p> <p>Met de gecertificeerde financiële verantwoording in samenhang met zijn activiteitenrapport (geleverde prestaties) legt de gesubsidieerde instelling vervolgens rekenschap af aan de overheid.</p> <p>In de praktijk worden de formele structuur en regels nog niet goed nageleefd en hoewel de laatste jaren de subsidiestromen zijn toegenomen, zijn er nauwelijks tot geen gecertificeerde financiële verantwoordingen ingediend. Ook is het de vraag of het nieuwe subsidiestelsel al dan niet heeft geleid tot meer effectieve en betere prestaties/'deliverables' (hogere maatschappelijke toegevoegde waarde).</p>
Doelstelling	<p>De doelstelling van het project is tweeledig:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Een objectief overzicht verkrijgen van de grootste en belangrijkste knelpunten met betrekking tot het subsidiebeleid alsook de uitvoering van het subsidiebeleid.</li> <li>2. Aanbevelingen aandragen voor het verhelpen van de geïdentificeerde knelpunten. Deze aanbevelingen moeten zich richten op [i] de onderliggende hoofdoorzaken ('root causes') van de knelpunten en [ii] hoe deze knelpunten effectief kunnen worden verholpen.</li> </ol>
Opdracht	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Op basis van het kwalitatief en kwantitatief onderzoek, zo veel mogelijk concrete voorstellen, oplossingen en aanbevelingen aandragen voor verbetering van het gehele subsidieproces, inclusief eventuele aanvullende beleidsopties.</li> <li>• Een voorgestelde prioritering van aanbevelingen voor de korte en lange termijn, ten behoeve van de politieke besluitvorming door het land Aruba, inclusief de acties die daaruit voortvloeien, en de vereiste randvoorwaarden voor succes (kennis, capaciteit en middelen). Dit kan bijvoorbeeld de vorm krijgen van een routekaart.</li> </ul>
Gekozen aanpak	<p>Om de objectiviteit van dit onderzoek effectief te borgen zal deze door een extern onderzoeksbureau uitgevoerd worden. Het onderzoek zal plaatsvinden op basis van deskresearch en interviews met de belangrijkste stakeholders.</p> <p>Een stuurgroep zal het onderzoek begeleiden, waarbij de stuurgroep de voortgang zal monitoren, de tussen- en eindproducten met de opdrachtuitvoerder zal bespreken en, waar nodig, zal optreden als klankbord.</p>

Paraaf [Aruba/Curaçao/ Sint Maarten]	Paraaf Nederland

Beoogde resultaten	<p>Het onderzoek moet resulteren in concrete en bruikbare aanbevelingen (inclusief prioritering), ter verbetering van onder andere:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Het besluitvormingsproces;</li> <li>• De naleving van de subsidieregelgeving en het beleid;</li> <li>• De rol- en taakverdeling tussen de ministeries en het CBOS;</li> <li>• De toetsing (vooraf) en evaluatie (achteraf) van de doelmatigheid en doeltreffendheid;</li> <li>• De administratieve inrichting;</li> <li>• Het juridisch kader waarbinnen de subsidieverlening plaatsvindt.</li> </ul>
Voorwaarden, samenhang en/of afhankelijkheid	<p>Door de integrale opzet van dit onderzoek, waarbij ook de juridische en de organisatorische aspecten met betrekking tot het subsidiebeleid worden meegenomen, is er geen of beperkte samenhang met de andere projecten.</p>
Planning	<p>Het onderzoek start in januari 2022 en is naar verwachting eind juli 2022 afgerond.</p>

Paraaf [Aruba/Curaçao/ Sint Maarten]	Paraaf Nederland