

PLAN VAN AANPAK OPTIMALISEREN ROL EN POSITIE INSTITUTEN BEGROTINGS- EN VERANTWOORDINGSPROCES

Managementsamenvatting

Optimaliseren rol en positie instituten begrotings- en verantwoordingsproces	
Curaçao	
Thema A: Financieel beheer	
A.1: Versterken financiële kolom	
Aanleiding	Het financieel beheer is niet op orde. Een belangrijke reden is de gebrekkige financiële functie binnen de overheid van Curaçao. Dit heeft tot gevolg dat de accountant (SOAB) naast de controlerende taken ook veel optreedt als adviseur en dat een sterke positie van de Algemene Rekenkamer Curaçao (ARC) als ‘toezichthouder’ van cruciaal belang is voor de controle van de doelmatigheid en de rechtmatigheid van de uitgaven. Ook spelen de Raad van Advies (RvA) en het College financieel toezicht (Cft) een belangrijke en (vooralnog) noodzakelijke rol bij het borgen van de kwaliteit van de begroting en het verbeteren van het financieel beheer. Naast het op orde brengen van de financiële functie binnen de overheid van Curaçao, is het van belang dat de positie en de effectiviteit van de instituten, die betrokken zijn bij de begroting en de verantwoording, zo optimaal mogelijk is. Samen met de staten vormen zij <i>de keten van checks and balances</i> voor een goed financieel beheer.
Doelstelling	Het optimaliseren van de positie en effectiviteit van de partijen die samen <i>de keten van checks and balances</i> vormen voor een goed financieel beheer.
Opdracht	Het project behelst een onderzoek dat zal bestaan uit twee fasen: <ol style="list-style-type: none"> 1. In de eerste fase zullen de partijen in de keten worden geanalyseerd waarbij voor alle processen (vaststellen, uitvoeren, verantwoorden) wordt gekeken naar de opzet (bestaande regelgeving en positie), het bestaan (wordt conform de regelgeving gewerkt) en de werking (wat is de effectiviteit). 2. In de tweede fase wordt onderzocht met welke maatregelen de positie, effectiviteit en de samenwerking van de partijen zou kunnen verbeteren en hoe dit gefaciliteerd zou kunnen worden (bijvoorbeeld vanuit de regelgeving) om het financieel beheer verder te verbeteren.
Gekozen aanpak	Het onderzoek zal door een extern onderzoeksbureau worden uitgevoerd, heeft een positieve insteek en is gericht op maatregelen en aanbevelingen die de externe onafhankelijke adviserende en toezichthoudende instituten helpen om hun taken nog beter uit te voeren en hun effectiviteit te vergroten. Aan de betreffende instituten zal worden verzocht hun medewerking aan het onderzoek te verlenen.
Beoogde resultaten	<ul style="list-style-type: none"> • De eerste fase biedt inzicht in de bestaande regelgeving, hoe dit in de praktijk wordt ingevuld en de effectiviteit hiervan. Daarbij worden eventuele verbeterpunten in beeld gebracht. In de tweede fase worden concrete aanbevelingen gedaan.

	<ul style="list-style-type: none"> • Door het verschil in rol en positie verschillen per instituut ook de beoogde resultaten. Het Cft wordt alleen zijdelings meegenomen in het onderzoek en is geen subject. Het Cft maakt geen onderdeel uit van het begrotings- en verantwoordingsproces van Curaçao, maar heeft (tijdelijk) een belangrijke toezichhoudende rol in de keten van <i>checks and balances</i>.
Voorwaarden, samenhang en/of afhankelijkheid	De optimalisatie en de versterking van de financiële organisatie en processen worden ook meegenomen in A.1.1 (het onderzoek naar de verbetering van het begrotingsproces), A.1.2 (de Roadmap Financieel Beheer om naar een goedkeurende accountantsverklaring bij de jaarrekening te komen) en A.1.3 (het plan van aanpak om de doorlooptijd van de oplevering van de jaarrekening en de accountantscontrole te verkorten). De verbeterpunten die uit de genoemde uitvoeringsactiviteiten voortkomen, kunnen ook direct of indirect (positieve) invloed hebben op de positie en/of effectiviteit van de betreffende instituten.
Planning	Start onderzoek in mei en afronding in september 2022.