

PLAN VAN AANPAK PROJECT IMPLEMENTATIE AANBEVELINGEN SUBSIDIES

Managementsamenvatting

| | |
|--------------------|---|
| Projectnaam | Implementatie aanbevelingen subsidies |
| Land | Aruba |
| Thema | A (Financieel Beheer) |
| Maatregel | A.3 |
| Aanleiding | In 2016 is een nieuw, outputgericht subsidiestelsel op Aruba geïntroduceerd. Het nieuwe subsidiestelsel heeft niet aan de verwachtingen voldaan. De financiële verantwoording door gesubsidieerde instellingen is beperkt en de vraag heerste of het nieuwe subsidiestelsel al dan niet heeft geleid tot effectieve en efficiënte subsidiering. In dit verband heeft het Economisch Bureau Amsterdam (EBA), in opdracht van Aruba en TWO, in de eerste helft van 2022 een knelpuntenanalyse uitgevoerd. De knelpuntenanalyse heeft tevens geleid tot een aantal concrete aanbevelingen teneinde de rechtmatigheid, effectiviteit en doelmatigheid van de subsidies te verhogen en te borgen. In dit plan van aanpak worden de aanbevelingen en de stappenplannen uit het rapport van Economische Bureau Amsterdam verder uitgewerkt. |
| Doelstelling | De implementatie van de aanbevelingen uit het rapport van EBA teneinde de getrouwheid, rechtmatigheid, effectiviteit en doelmatigheid van de, door het Land Aruba, verstrekte subsidies te borgen en te verhogen. |
| Opdracht | In het rapport van EBA worden vier algemene aanbevelingen gedaan, die worden geadresseerd in vier deelprojecten: <ol style="list-style-type: none"> 1. Inhaalslag eindafrekeningen; 2. Herijking van de bestaande subsidierelaties; 3. Invoering van een nieuw subsidiestelsel; 4. Consolidatie van de instellingen. <p>Hier wordt nog een vijfde deelproject aan toegevoegd:</p> <ol style="list-style-type: none"> 5. Implementeren van de <i>quick wins</i>. |
| Beoogde resultaten | De vijf deelprojecten worden in vier fasen uitgevoerd met de volgende beoogde resultaten: <p><i>Fase 1: inhaalslag eindafrekening en quick wins</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Bij elk ministerie heeft een inhaalslag van de eindafrekeningen plaatsgevonden. • Eenduidige keuzes en afspraken rondom de uitvoering van het huidige subsidieproces die de getrouwheid en de rechtmatigheid van de subsidieverlening verbeteren. <p><i>Fase 2: herijking van de bestaande subsidierelaties</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Een ex-ante beleidsweging: bepalen beleidsactiviteiten, opstellen formats beleidsweging o.a. conform stappenplan EBA, begeleiden invullen formats, opstellen beleidskaders en programma's van eisen. • Een ex-post evaluatie (incl. aanbevelingen) van alle instellingen die subsidies ontvangen. <p><i>Fase 3: invulling van een herziene subsidiestelsel</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Een notitie met een gedragen voorstel voor het nieuwe subsidiebeleid en subsidieproces (samen: het herziene subsidiestelsel). • Inzicht in de consequenties en beslispunten van het herziene subsidiestelsel. • Besluitvorming over de invoering van het herziene subsidiestelsel. • Een gedetailleerd en goedgekeurd implementatieplan. <p><i>Fase 4: consolidatie van de instellingen</i></p> |

| | |
|--|---|
| | <ul style="list-style-type: none"> • Implementatieplannen voor de verbetering van de 'bedrijfseconomische' efficiëntie van de gesubsidieerde instellingen. |
| Gekozen aanpak | <p>Het betreft een omvangrijk project, onder aansturing van een programmamanager en waarvoor een stuurgroep wordt ingesteld. Daarnaast wordt externe ondersteuning ingezet in de vorm van technische assistentie en extern onderzoek, omdat binnen de staande organisatie onvoldoende capaciteit aanwezig is om het gehele project zelfstandig te kunnen dragen. Rekening houdend met de omvang van het project, de beschikbare capaciteit en de onderlinge afhankelijkheid is deels gekozen voor een dakpansgewijze planning, waarbij de deelprojecten volgtijdelijk worden uitgevoerd.</p> |
| Voorwaarden, samenhang en/of afhankelijkheid | <p>Naast de onderlinge samenhang van de deelprojecten zijn er ook raakvlakken met andere maatregelen/projecten in thema A van het Landspakket van Aruba om het financieel beheer, de financiële organisatie en het begrotingsproces te verbeteren. Om de beleidscyclus effectief te kunnen implementeren is het van belang dat ook het financiële beheer, de financiële organisatie en de begroting op orde worden gebracht. Het op orde brengen van het begrotingsproces valt niet onder de reikwijdte van dit plan van aanpak. Bij het ontwerpen van het nieuwe subsidiebeleid, de inrichting van het subsidieproces, de organisatie en de systemen, dient rekening gehouden te worden met de algemene doelstelling om een planning & control cyclus en het three-lines-of-defence model in te richten. De voortgang en uitkomsten van het onderhavige project kan van invloed zijn op de uitkomsten van de andere projecten in het kader van de verbetering van het financieel beheer en vice versa.</p> |
| Planning | <ul style="list-style-type: none"> • Fase 1: De inhaalslag op de eindafrekeningen en de implementatie van de <i>quick wins</i> start in Q2 van 2023 en is naar verwachting in Q2 2024 volledig afgerond. • Fase 2: De herijking van de bestaande subsidiërelaties start volgtijdelijk in Q3 2024 en is naar verwachting in Q2 2025 afgerond. • Fase 3: De invulling van het herziene subsidiestelsel start in Q4 2024. In Q4 2025 zal naar verwachting besluitvorming plaatsvinden, waarna gestart kan worden met de implementatie. • Fase 4: kan starten als de resultaten uit fase 2 beschikbaar zijn. |