

## PLAN VAN AANPAK PROJECT DEELNEMINGEN- EN DIVIDENDBELEID

### Managementsamenvatting

Projectnaam	Deelnemingen- en dividendbeleid
Land	Aruba
Thema	B
Maatregel	B.2.1 Doorlichting van (semi)-overheidsbedrijven en overheidsentiteiten
Aanleiding	PwC heeft in 2022 een analyse uitgevoerd van het deelnemingenbeleid van Aruba ten aanzien van de overheid-nv's. Uit dit onderzoek komt naar voren dat Aruba momenteel geen deelnemingen- en dividendbeleid heeft of effectief uitvoert. Aanbevolen wordt om een deelnemingen- en dividendbeleid op te stellen en te implementeren.
Doelstelling	De ontwikkeling en de bewerkstelling van de implementatie en organisatorische inbedding van een deelnemingen- en dividendbeleid, die voldoet aan internationaal geaccepteerde standaarden, om de governance rondom a) het aangaan, b) beheer en c) afstoten van deelnemingen te verbeteren, waarmee de bestuurlijke afstand en de rolvastheid van de overheid als beleidsmaker en aandeelhouder wordt geborgd en de relatie met de overheid-nv's wordt verzakelijkt.
Opdracht	De doelstelling en de opdracht van het project kunnen worden verdeeld in vier samenhangende deelprojecten: <ol style="list-style-type: none"><li>1. Het opstellen van een deelnemingenbeleid.</li><li>2. Het opstellen van een dividendbeleid, inclusief specifieke ratio's per overheid-nv.</li><li>3. Het uitwerken van een voorstel voor de organisatorische inbedding van het opgestelde deelnemingen- en dividendbeleid.</li><li>4. Het uitwerken van een implementatieplan, op basis van het opgestelde deelnemingen- en dividendbeleid en de voorgestelde organisatorische inbedding.</li></ol>
Beoogde resultaten	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Een uitgewerkt Deelnemingenbeleid:<ul style="list-style-type: none"><li>o Een onderzoek naar best practices (inclusief in de regio), zodat deze voorbeelden mede gebruikt kunnen worden om tot een deelnemingenbeleid te komen die voldoet aan internationale criteria, maar ook goed bij de situatie in Aruba past.</li><li>o Het formuleren van een praktisch goed toepasbaar deelnemingenbeleid dat wordt gedragen door de overheid van Aruba en de betreffende overheid-nv's.</li><li>o Het uitwerken van het deelnemingenbeleid in een beleidsdocument.</li></ul></li><li>2. Een algemeen en per overheid-nv uitgewerkt Dividendbeleid:<ul style="list-style-type: none"><li>o Een algemene formulering en beschrijving van de uitgangspunten in het dividendbeleid dat wordt gedragen door de overheid van Aruba en de betreffende overheid-nv's.</li><li>o Een marktanalyse van de betreffende sectoren waarin de overheid-nv's opereren, zodat een goed beeld ontstaat van de marktsituatie, de continuïteit van de onderneming en de investeringsagenda.</li></ul></li></ol>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Een analyse waarbij per overheid-nv de financiële ratio's en het dividendbeleid worden uitgewerkt.</li> </ul> <p>3. Een voorstel voor de organisatorische inbedding:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Voor de langere termijn wordt, op basis van het nieuwe deelnemingen- en dividendbeleid en de vertaling naar de gewenste rol- en verantwoordelijkheidsverdeling een blauwdruk opgesteld voor de duurzame organisatorische inbedding van het nieuwe beleid binnen de overheid van Aruba. Hierbij wordt ook in beeld gebracht wat nodig is op het gebied van personeel, organisatie, systemen en processen om tot een succesvolle uitvoering te kunnen komen.</li> </ul> <p>4. Een concreet uitgewerkt implementatie plan:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Voordat met de implementatie gestart kan worden, dienen op basis van het beleid en de blauwdruk de consequenties eerst goed in beeld te worden gebracht en een gedetailleerd implementatieplan te worden opgesteld.</li> </ul>
Gekozen aanpak	De opdracht wordt door een extern bureau uitgevoerd. Het extern aantrekken van expertise en capaciteit voor de opdracht is noodzakelijk vanwege de beperkt beschikbare capaciteit binnen het Land Aruba en de aanzienlijke omvang en complexiteit van de opdracht. Daarnaast zorgt de externe inzet ook voor onafhankelijke blik.
Voorwaarden, samenhang en/of afhankelijkheid	Bij thema B uit het Landspakket is een grootschalig onderzoek gestart ten aanzien van de herinrichting van de overheid van Aruba. Het is van belang dat afstemming met dit onderzoek plaatsvindt.
Planning	Onder voorbehoud van het aanbestedingstraject is de start van deelproject 1 (deelnemingenbeleid) in november 2023 voorzien, waarna deze waarschijnlijk in januari 2024 kan worden afgerond. Deelproject 2 (dividendbeleid) start in januari 2024, waarbij het streven is om deze in maart 2024 af te ronden. De blauwdruk en het implementatieplan worden vervolgens in de maanden april t/m juni 2024 opgesteld.