

## PLAN VAN AANPAK

### PROGRAMMA MANAGEMENT ORGANISATIE "PROGRAMA MEHORASON DI ENSEÑANSA"

#### Managementsamenvatting

Projectnaam	Programma management organisatie "Programa Mehorashon di Enseñansa"
Land	Curaçao
Thema	G
Maatregel	G.1.1 Uitvoering doorlichting onderwijs o.b.v. vastgesteld plan van aanpak
Aanleiding	In het landspakket Curaçao zijn onder het thema Onderwijs 3 maatregelen geïdentificeerd. Een van de maatregelen was het doorvoeren van een doorlichting onderwijs. Deze doorlichting/nulmeting is uitgevoerd in 2011-2022 door de Inspecties Onderwijs van Curaçao en Nederland. Naar aanleiding van de nulmeting (2021-2022) heeft het ministerie van OWCS het herstelprogramma 'Programa Mehorashon di Enseñansa' (MdE) gepresenteerd en is er een roadmap uitgewerkt. Een programma management organisatie (PMO) draagt zorg voor de uitvoering. Er is behoefte aan een programmamanager die de PMO aanstuurt.
Doelstelling	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Werving en plaatsing van een programmamanager MdE die over de vereiste competenties beschikt om de PMO van het MDE resultaatgericht aan te sturen;</li> <li>2. Opzet van een PMO bestaande uit een team van projectleiders met een projectmatige manier van werken</li> <li>3. Opstarten van de uitvoering van het programma MdE met inzet van Quick win projecten;</li> <li>4. Uitvoering van het programma en implementeren van de aanpak opdat de programma resultaten, zoals vastgesteld in het Programma MdE en de Roadmap, worden behaald.</li> </ol>
Eindproduct	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Programmamanager MdE:</b> De werving en inzet van een competente programmamanager. De programma manager draagt zorg voor de opzet van het PMO en vervolgens voor de aansturing van de uitvoering van het MdE.</li> <li>- <b>Programma management organisatie:</b> Invulling van een team van projectleiders, een programma secretariaat en ondersteuning op het gebied van communicatie- en verandermanagement voor de aansturing van het MdE programma.</li> <li>- <b>Implementatieplan:</b> Gedetailleerd plan voor de uitvoering van de roadmap van het herstelprogramma MdE met prioriteiten voor 2024-2025.</li> <li>- <b>Verandermanagementplan:</b> Inzet van verandermanagement instrumenten voor managen van de impact van veranderingen en voorkomen van weerstand / verkrijgen van draagvlak voor het programma MdE</li> <li>- <b>Communicatieplan:</b> Strategie voor effectieve communicatie met alle stakeholders van het onderwijs</li> <li>- <b>Projectmatig werken:</b> Opzet van een programmasecretariaat en invoering een gestandaardiseerde manier van werken met inzet van projectmanagement instrumenten zoals projectplannen, voortgangsrapportages etc.</li> <li>- <b>Prioriteiten 2024:</b> Vaststellen van de prioriteiten binnen het programma MdE waarmee kan worden begonnen in 2024.</li> <li>- <b>Uitvoeringen prioriteit projecten (Quick Wins):</b> uitvoeren van een aantal korte termijn projecten met "high impact" in de periode 2024</li> <li>- <b>Dagelijkse coördinatie en aansturing programma MdE</b> Monitoring en aansturing van projecten op scope, efficiëntie, integraliteit effectiviteit en planning</li> <li>- <b>Dialoog en samenwerking:</b> Continu overleg en samenwerking met de diverse stakeholders in he onderwijslandschap. Hierbij worden bestaande overlegstructuren gekoesterd.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Voortgangsrapportages:</b> Maandelijke en kwartaalrapportages over de voortgang van het programma.</li> <li>- <b>Evaluatierapport:</b> Halverwege en aan het einde van elk contractjaar een evaluatierapport met behaalde resultaten en aanbevelingen voor verdere verbeteringen</li> </ul>
Beoogde resultaten	<p>Programmaresultaten gericht op de drie impactgebieden:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Het funderend- en secundair onderwijs voldoen aan de basiskwaliteit;</li> <li>2. Er is een goede aansluiting tussen verschillende typen onderwijs (lokaal, binnen het Koninkrijk, in de regio en in de Amerika's);</li> <li>3. Er is een goede aansluiting tussen onderwijs en de lokale arbeidsmarkt.</li> </ol>
Gekozen aanpak	<p>Er is behoefte aan specifieke ervaring en expertise op het gebied van programma management en kennis van onderwijs. Werving van de programma manager vindt mede gezien de beperkte beschikbaarheid van expertise op Curaçao, plaats via de snellere weg van headhunting. Eenmaal benoemd gaat de programmamanager direct aan de slag om de roadmap met behulp van de managementtool te implementeren.</p> <p>De programma manager draagt in overleg met de opdrachtgever het Ministerie van OWCS en de TWO/NHC in eerste instantie zorg voor de invulling van een PMO bestaande uit 6 projectleiders, expertise o.g.v. communicatie en verandermanagement en een programma secretariaat, een implementatieplan met prioriteitstelling.</p> <p>In 2024 wordt gestart met het doorvoeren van een aantal Quick win projecten waarna na opzet van de programma organisatie in 2025 het programma volledig wordt aangestuurd.</p>
Samenhang en/of afhankelijkheid	<p>Het herstelprogramma MdE behelst alle relevante sectoren van het Curaçaose onderwijsbestel zoals deze zijn onderzocht in de door de inspecties uitgevoerde nulmeting. Door de resultaten van het herstelprogramma te behalen worden automatisch de 3 doelen van thema G van het landspakket meegenomen.</p> <p>Binnen thema A van het Landspakket (Financieel beheer) zijn diverse projecten gestart om het aanleveren, bewerken en disseminatie van data te verbeteren (A.2.2), zodat het gebruik van betrouwbare statistische informatie en data ten behoeve van beleidsontwikkeling en besluitvorming kan worden versterkt. Dit ziet expliciet ook op databronnen van het ministerie van Onderwijs. Deze projecten zullen bijdragen aan het verbeteren van de tijdige beschikbaarheid van de benodigde informatie om te sturen op het behalen van resultaten ten aanzien van bijvoorbeeld het spreidingsbeleid en onderwijsaanbod en het tegengaan van inefficiënties.</p> <p>Binnen thema E van het Landspakket (Economische hervormingen) wordt gewerkt aan de aansluiting van het onderwijs op de arbeidsmarkt alsmede aansluiting op vervolgoopleidingen in het buitenland (er is hiervoor aandacht in het Vierlandenoverleg), het verbeteren van het socialezekerheidsstelsel, waarbij wordt zorggedragen voor een adequaat sociaal vangnet (E.4). Een adequaat sociaal vangnet is een van de factoren die kan bijdragen aan het verbeteren van kansengelijkheid in het onderwijs, wat ook een overkoepelend doel is van het herstelprogramma, alsmede sociale klasse, sociale veiligheid en sociale ongelijkheid.</p>
Planning	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Juni- augustus 2024: werving en benoeming programma manager MdE. Onderdelen van het MdE zijn reeds in uitvoering en daarom is het van cruciaal belang om een programmamanager zo snel als mogelijk aan te stellen om de invoering gecontroleerd te laten verlopen. In juni 2024 vinden de voorbereidende werkzaamheden</li> </ul>

	<p>plaats; de formele benoeming van de programma manager is gepland in juli-augustus 2024, waarna de werkzaamheden van de programma manager kunnen aanvangen.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Augustus- oktober 2024: Opzet van een PMO bestaande uit een team van projectleiders met een projectmatige manier van werken</li> <li>• September-december 2024: Opstarten van de uitvoering van het programma MdE met uitvoering van Quick Win projecten.</li> <li>• 2025 Uitvoering van het programma en implementeren van de aanpak opdat de programma resultaten zoals vastgesteld in het Programa MdE worden behaald.</li> </ul>
Voortzetting	<p>Het herstelprogramma MdE betreft een meerjarenprogramma die minimaal 5 jaar in beslag zal nemen. Onderliggend plan van aanpak betreft de werkzaamheden gedurende het eerste anderhalf jaar van de uitvoering van het programma oftewel de periode juni 2024 – dec 2025.</p> <p>Aan het einde van deze periode wordt er een externe onafhankelijke evaluatie uitgevoerd van de aanpak en behaalde resultaten van het programma en het functioneren van het PMO. Deze externe evaluatie vindt plaats in samenwerking met TWO. Hierbij worden er aanbevelingen gegeven voor verbeteringen. Onderliggend plan van aanpak wordt vervolgens geactualiseerd en uitgewerkt voor de volgende periode van het meerjarenprogramma MdE zijnde 2026 en verder.</p>