

Managementsamenvatting

Projectnaam	Nieuw Bekostigingsstelsel Onderwijs Curaçao
Land	Curaçao
Thema	G 1.3.1
Maatregel	Quick wins
Aanleiding	In het Eindrapport nulmeting alsmede uit onderzoeken en gesprekken met stakeholders blijkt dat het huidige bekostigingsstelsel van het onderwijs van Curaçao veel knelpunten kent. Het is niet geactualiseerd, niet efficiënt en ook niet transparant. Het Vergoeding en Verantwoordingsstelsel (V&V-stelsel) voldoet niet meer aan de belangrijkste vereisten om de continuïteit van goed onderwijs te waarborgen. Daarom is het noodzakelijk te komen tot een nieuw bekostigingsstelsel voor het onderwijs dat transparant en functioneel is.
Doelstelling	De doelstelling van dit project is: het waarborgen van de continuïteit en kwaliteit van het onderwijs zoals voorgeschreven in nationaal onderwijsbeleid, door ontwikkeling van een up-to-date en meer eigentijds onderwijs bekostigingsstelsel dat doelmatig, rechtmatig, toereikend, efficiënt, flexibel en praktisch is ingericht en waarbij beheer, evaluatie en toezicht goed is ingericht.
Eindproduct	<p>Het eindproduct van dit project is een bekostigingsstelsel - ter bekostiging van de basiskwaliteit van onderwijs-, uitgewerkt in een beleidsnota welke bestaat uit onder meer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Een beschrijving van het stelsel • Uitgangspunten en randvoorwaarden • Reken- en andere toepasselijke regels en specificaties hiervan • Aangepaste wetgeving • Een demo applicatie voor berekening van de bekostigingsrekenregels. <p>Aansluitend wordt een bekostigingsapplicatie software ontwikkeld waarmee de nieuwe bekostigingsvergoedingen voor de schoolbesturen worden berekend en waarin het proces van bekostiging, verantwoording en toezicht is verwerkt. De kosten voor ontwikkeling/aanschaf van deze applicatie vormen onderdeel van het project Digitalisering Onderwijs Curaçao, onderdeel CLOA.</p>
Beoogde resultaten	<p>Het resultaat van het nieuwe bekostigingsstelsel is:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Doelmatige, rechtmatige en efficiënte bekostiging van het onderwijs, zodanig dat een basiskwaliteit van onderwijs gewaarborgd is;

	<ul style="list-style-type: none"> • Een transparant, functioneel, flexibel en eenvoudig toe te passen bekostigingsstelsel dat aansluit bij een moderne onderwijsvisie; • Transparante rekenregels en calculaties die gebaseerd zijn op betrouwbare en accurate data uit het centraal landelijk onderwijs applicatiesysteem (CLOA); • Beter inzicht in onkosten en budget beheer; • Verbeterde bekostigings-, toezichts- en afrekeningscyclus.
Gekozen aanpak	<p>In dit project wordt voor de volgende aanpak gekozen:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Vooronderzoek: Evaluatie van het huidige bekostigingsstelsel (V&V stelsel), bestudering van best practices binnen het koninkrijk en analyse van mogelijke besparingen als gevolg van inefficiënties. Hierbij worden schoolbesturen en andere stakeholders betrokken door activiteiten zoals consultatierondes. 2) Ontwikkeling Hoofdlijnen Nota: hierin worden de (beleids)uitgangspunten, randvoorwaarden en richtlijnen voor het te ontwikkelen systeem uiteengezet. Dit dient als basis voor herziening van het bekostigingsstelsel. 3) Ontwikkeling Beleidsnota Bekostigingsstelsel: in deze fase wordt het bekostigingsstelsel ontworpen. In de nota wordt een beschrijving opgenomen van het stelsel, van de rekenregels, voorwaarden, richtlijnen en het proces van bekostiging, verantwoording en toezicht. Verder worden hierin opgenomen: de aangepaste wetgeving, de functionele eisen van de digitalisering van het stelsel, een implementatieplan en een demo applicatie voor berekening van de nieuwe rekenregels dat gebruikt kan worden als een test applicatie. 4) Projectmanagement, communicatie en betrekken van stakeholders: gedurende het gehele project zal een gedegen projectmanagement en -communicatie plaatsvinden. Verder zal in iedere fase op basis van een stakeholdersanalyse worden bepaald welke stakeholders op welke wijze zullen worden betrokken voor relevante input en draagvlak.
Samenhang en/of afhankelijkheid	<p>Er zal in dit project informatie worden uitgewisseld en worden afgestemd met de ministeries van Financiën, Algemene Zaken (Wetgeving Juridische Zaken), alsmede de Beleidsorganisatie OWCS en de Onderwijsinspectie.</p> <p>De bekostigingsapplicatie wordt aansluitend ontwikkeld om de rekenregels en het proces van het nieuwe bekostigingsstelsel digitaal toe te kunnen passen.</p> <p>Project risico hierbij is dat het introduceren van het nieuwe gedigitaliseerde bekostigingsstelsel in de praktijk afhankelijk wordt</p>

	<p>van de financiering en oplevering van de te ontwikkelen bekostigingsapplicatie software, welke onderdeel is van het project Digitalisering Onderwijs Curaçao, onderdeel CLOA.</p> <p>Draagvlak voor het nieuwe bekostigingsstelsel wordt mede gecreëerd door de externe stakeholders (schoolbesturen & vakbonden) te betrekken door middel van consultatie sessies gedurende het project.</p> <p>Er is voorts samenhang met de volgende andere projecten:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Met het project Herziening Functiehuis en Beloningsstructuur Onderwijs Curaçao voor het onderwijs, inclusief de beloningsbenchmark welke in dit kader zal worden verricht. - Project Kansengelijkheid. Uit het onderzoek kansengelijkheid kunnen aanbevelingen voortvloeien die impact hebben voor wat betreft de bekostiging. Een voorbeeld is het toekennen van extra budget voor scholen in kansarme wijken. - Project Basiskwaliteit Onderwijs. Uit het onderzoek basiskwaliteit onderwijs kunnen aanbevelingen voortvloeien die impact hebben op de bekostiging. Een voorbeeld is aanbevelingen voor (structurele) investeringen in faciliteiten of onderwijsmethodes. - Project onderhoud scholen. In het kader van het herontwerp van het bekostigingsstelsel worden ook analyses verricht naar de huidige en naar een meer optimale schoolspreiding en schoolbezetting. Dit hang ook samen met het project onderhoud scholen. Immers wordt gekeken naar de onderhoudsstaat en spreiding van scholen. Tevens vormen ook (structurele) onderhoudskosten een bekostigingscomponent. - Project CLOA (Centraal Landelijke Onderwijs Applicatie): in de doorontwikkeling van het digitale onderwijsapplicatie, zal een module bekostiging dienen te worden opgenomen. Hierbij geldt dat de digitale bekostigingsmodule in ieder geval het berekenen en toekennen van de bekostiging moet kunnen faciliteren, alsook het proces van verantwoording en toezicht (e.e.a. conform NL model).
Planning	<p>Fase 1: Vooronderzoek (dit is reeds aangevangen in 2023)</p> <p>Fase 2: Ontwikkeling Hoofdlijnen Nota: randvoorwaarden en uitgangspunten (aug - nov 2024)</p>

	Fase3: Ontwikkeling beleidsnota Bekostigingsstelsel en aanpassing wetgeving (nov 2024-dec 2025)
Voortzetting	In het implementatieplan zal de implementatie van het bekostigingsstelsel worden uitgewerkt. Hierbij zullen evaluatiemomenten worden ingepland. De doelmatige en rechtmatige toepassing alsook de effecten van het nieuwe bekostigingsstelsel zullen nauwlettend worden gemonitord door een in te stellen monitoringscommissie.