

Managementsamenvatting

Onderwerp	Beschrijving
Projectnaam	Implementatie SOAW Beleid 3.0 & Subsidie-unit 3.0
Land	Curaçao
Thema	Financieel Beheer
Maatregel	Versterking beleids- en uitvoeringsvermogen SOAW
Aanleiding	Na de implementatie van het subsidiebeleid 1.0 en de start van de Subsidie-unit in 2023, heeft evaluatie (2023-2025) aangetoond dat een steviger fundament nodig is. Dit zogenoemde SOAW Subsidiebeleid is in middels uitgewerkt en voor de aanvragen van 2027 zijn Programma's van Eisen (PvE's) opgesteld. Naar aanleiding van het succes van de ontwikkeling van het subsidiebeleid, heeft het ministerie van SOAW geconstateerd dat nog niet alle beleidsinstrumenten voldoende zijn verankerd in de dagelijkse praktijk en hier de verbinding tussen beleidsdoelen, uitvoering en financiën nog gedeeltelijk nog ontbreekt. Er is daarom behoefte aan een integrale doorontwikkeling naar 'SOAW Beleid 3.0' en een verdere professionalisering en digitalisering van de uitvoering ('Subsidie-unit 3.0').
Doelstelling	Het realiseren van een integraal, samenhangend en gedragen beleidskader (Beleid 3.0) met koppeling aan de financiële begroting voor het gehele ministerie, inclusief een geoptimaliseerde en gedigitaliseerde governancestructuur voor de Subsidie-unit. Hiermee wordt gestuurd op een getrouwe administratie, rechtmatigheid, doelmatigheid en doeltreffendheid van publieke middelen.
Eindproduct	1. Integraal beleidshandboek SOAW Beleid 3.0 (incl. beleidstheorieën en indicatoren per sector). 2. Ingericht digitaal managementsysteem voor de Subsidie-unit. 3. Beschreven en geïmplementeerde werkprocessen voor de beleidscyclus.
Beoogde resultaten	Een versterkte governance, transparante besteding van middelen, heldere resultaatketens per beleidsterrein, en vergrote beleidscapaciteit (capacity building) bij medewerkers van SOAW door toepassing van 'coaching consulting'.
Gekozen aanpak	Er wordt gewerkt volgens de principes van <i>Appreciative Inquiry</i> en <i>coaching consulting</i> , waarbij het ministerie eigenaar blijft. Het project kent vier fasen: 1. Fundament leggen (visie & validatie), 2. Beleid dat werkt (beleidstheorie & instrumenten), 3. Van subsidieproces tot praktijk (werkprocessen & digitale tooling) en 4. Optimaliseren (Meten, monitoren en toezichthouden).
Samenhang	Dit project is het directe vervolg op de 'Pilot Subsidies SOAW' en sluit aan bij de resultatenketens van het TWO (Landspakket) gericht op financieel beheer.
Planning	Start Q2 2026, doorlooptijd circa 9-12 maanden.
Voortzetting	Borging vindt plaats door de ontwikkelde werkprocessen op te nemen in de reguliere P&C-cyclus en door kennisoverdracht aan de vaste staf van SOAW en de Subsidie-unit.